



Hovedudvalget

REFERAT

Sted: Den Gamle Stald, Randersvej 4, 8963 Auning
Randersvej 4, 8963 Auning

Dato: Fredag den 31. oktober 2025

Start kl.: 8:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Jonas Kroustrup (Kommunaldirek-Sonny Sørensen
tør)(Formand) Helle Steffensen
Lene Mehlsen Thomsen (Velfærdsdi-Ole Andersen
rektør) Lone Uldal Pedersen
Kim Bruun Nielsen (Fællesforvalt-Anni Hovmann Nielsen
ningsdirektør) Birgitte Bastiansen
Marie-Louise Eskerod Ifversen (So-Michael Aagaard Laursen
cialchef) Vibbe Vogel Hansen
Kim Tommy Jensen (Vej- og ejen-Hanne Majgaard Nielsen
domschef) Lisette Jørgensen (AMR)
Erik Holck Hansen (Arbejdsmar-Mia Hedegaard van de Sande
kedschef) Grethe Hansen (AMR)
Thomas Olesen (Skole- og Dagtil-
budschef)
Karen Meisner Christensen (Stabs-

chef)

Marianne Fisker (Afdelingsleder)

Tinne Christiansen (Næstformand)

Fraværende: Karen Meisner Christensen (Stabs-Michael Aagaard Laursen

chef)

Vibbe Vogel Hansen

Tinne Christiansen (Næstformand)

Ole Andersen

Indholdsfortegnelse**Side**

1. Styrket aktørskab	1
----------------------------	---

1. Styrket aktørskab

Åben sag

Sagsgang

HU

Sagsfremstilling

Det er aftalt i Hovedudvalget at temaet for dagen er styrket aktørskab. Arbejdet med aktørskab er en del af en kulturforandring, hvor styrket aktørskab er et organisatorisk greb til, hvordan vi lykkes med de politiske krav om frisættelse og forenkling.

Dagen program:

- 8.00 Morgenbrød, kaffe og te
- 8.15 Velkomst og rammesætning v. Jonas
- 8.30 Adfærdsdesign – fra intension til konkret adfærd v. Tomas Lund, elearningsspecialist
- 8.50 Opsamling fra workshoppen v. Trine
- 9.00 Pause
- 9.15 Gruppedialog: Adfærd – friktion – løsning
Opsamling i plenum
- 11.00 Pause
- 11.15 Gruppedialog: Vejen videre
Opsamling i plenum
- 12.15 Afrunding af dagen v. Jonas

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til kurs, koordinering og commitment samt til visions- og forenklingsprocessen.

Indstilling

Formanden indstiller, at Hovedudvalget gennemfører temadagen.

Beslutning i Hovedudvalget den 31-10-2025

Temadagen d. 31. oktober 2025 og emnet styrket aktørskab er en forlængelse af temadagen d. 4. april 2025, hvor Hovedudvalget tog hul på dialogen om professionelt aktørskab. Den nye politiske vision om forenkling og frisættelse, sætter krav til organisation om øget fokus på aktørskab.

På temadagen var der afsat god tid til drøftelser, og hele dagen var præget af gode dialoger både i grupper og på tværs, som førte Hovedudvalget et skridt videre i forståelsen af aktørskab.

Hovedudvalget kom i dialogerne blandt andet omkring:

- Adfærdsdesign og AFL-modellen (adfærd-friktion-løsning). Herunder hvilke friktioner, vi kan møde i forbindelse med aktørskab.
- Rammerne for aktørskab - det faglige aktørskab.
- Prøvehandling og eksperimenter. Der skal være plads til, at vi kan begå fejl, imens vi øver os.
- Det er vigtigt, at vi har arbejdsfællesskabet, kerneopgaven og borgerne i fokus, når vi snakker om aktørskab.

Vejen videre:

- Den gode fortælling i fokus. Der er mange gode fortællinger, hvor vi allerede oplever stort aktørskab.
- Psykologisk tryghed og at det er en vigtig og afgørende faktor for, at vi kan sætte aktørskab fri.
- Tage aktørskab ud i de enkelte LMU'er, og lade dem sætte ord på, hvad aktørskab betyder på de enkelte arbejdspladser.

Underskriftsside

Jonas Kroustrup (Kommunaldirektør)(Formand)

Kim Bruun Nielsen (Fællesforvaltningsdirektør)

Kim Tommy Jensen (Vej- og ejendomschef)

Thomas Olesen (Skole- og Dagtilbudschef)

Marianne Fisker (Afdelingsleder)

Sonny Sørensen

Ole Andersen

Anni Hovmann Nielsen

Michael Aagaard Laursen

Hanne Majgaard Nielsen

Mia Hedegaard van de Sande

Lene Mehlsen Thomsen (Velfærdsdirektør)

Marie-Louise Eskerod Ifversen (Socialchef)

Erik Holck Hansen (Arbejdsmarkedschef)

Karen Meisner Christensen (Stabschef)

Tinne Christiansen (Næstformand)

Helle Steffensen

Lone Uldal Pedersen

Birgitte Bastiansen

Vibbe Vogel Hansen

Lisette Jørgensen

Grethe Hansen